





## Průběh implementace

Prvním krokem pro úspěšné zavedení Informačního systému K2 do prostředí společnosti AWOS s.r.o. bylo zpracování tzv. projektu implementace, ve kterém se předem vyjasnily možnosti řešení jednotlivých funkčních celků a procesů. Tato fáze trvala zhruba 6 týdnů. Vlastní implementace byla zahájena konverzí stávajících dat (kusovníky a materiálové normy). Následně proběhlo školení uživatelů a zkušební provoz s otestováním požadovaných uživatelských úprav a funkcí. Rutinní provoz s Informačním systémem K2 byl realizován v postupných krocích: nákup – prodej – sklad – výroba, vývoj a konstrukce - účetnictví a mzdy.

Ing. Lenka Šírová, vedoucí pracovník technicko-ekonomického rozvoje, se k průběhu implementace vyjadřuje slovy: „Pro efektivní zavedení Informačního systému K2 byla důležitá volba úzké skupiny lidí z našich řad, kteří mají k dané problematice co říci. Jako základ řešení je vhodné využít standardní nabídku funkčnosti informačního systému, ale zároveň respektovat odlišnosti odvětví. Tyto odlišnosti následně zohlednit v implementačních úpravách.“

## Přínos IS K2

Podpora Informačního systému K2 je využívána ve všech důležitých procesech jako nástroj řízení společnosti. Důraz je kladen na sledování vlastní výroby, kde došlo k jejímu zprůhlednění, k přesnému stanovení rozpracovanosti výroby, monitorování a vyhodnocování výroby za určité období. Reálný pohled do výroby je podporován odváděním výrobních operací prostřednictvím čárových kódů po operacích na výrobních průvodech.

Zavedením IS K2 došlo ke zlepšení procesů v rámci systému řízení jakosti, zejména se jedná o lepší sledování a zaznamenávání změn v technologických postupech.

Zakázková výroba v Informačním systému K2 poskytuje informace o připravenosti materiálu pro jednotlivou zakázku v rámci výrobního procesu a umožňuje porovnávat plán se skutečným plněním časového harmonogramu jednotlivých zakázek. IS K2 umožňuje využívat zpětnou vazbu pro hodnocení kalkulací jednotlivých výrobků (výrobních řad, zakázek), optimalizace zásob a termínů plnění zakázkové výroby.

Díky IS K2 se zlepšila informovanost pracovníků, interní komunikace a zejména došlo ke zkrácení režijního času na zakázku.

Využití funkcí Informačního systému K2 v nákupu poskytuje společnosti AWOS s.r.o. lepší pozici pro vyjednávání s dodavateli (výběr optimálních dodavatelů s nastavením obchodních vztahů).

Zavedení IS K2 provázela i určitá reorganizace společnosti, zejména ve skladovém hospodářství.

Hlavním přínosem nasazení Informačního systému K2 ve společnosti AWOS s.r.o. je podpora firemní strategie ve vztahu se zákazníky, především v oblasti rychlé komunikace se zákazníkem, garancí termínů a cen.

„Pro efektivní zavedení IS je důležitá volba skupiny lidí, kteří mají k dané problematice co říci.“

## Hlavní specifika očima implementátora

Úspěšné zavedení IS K2 do prostředí společnosti je formováno již v úvodních fázích dodávky, při společném vytváření projektu implementace informačního systému. Kvalitu tohoto dokumentu výrazně ovlivňuje sestavení implementačního týmu ze strany zákazníka. Lidé ze společnosti AWOS s.r.o., určení do implementačního týmu, se tohoto úkolu zhostili se svědomitým přístupem.