

# IS K2 ŘÍDÍ MULTIOBOROVÝ HOLDING

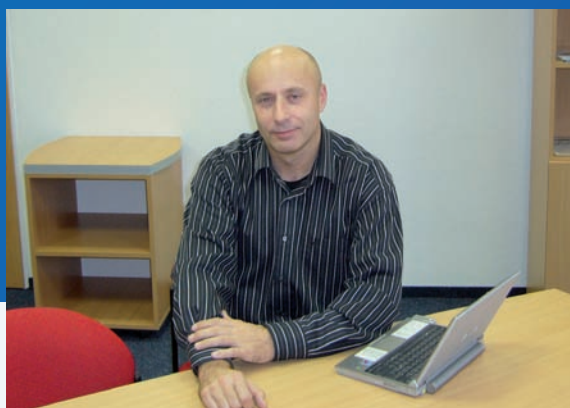
IS K2 řeší individuálně požadavky na šíři řešení jednotlivých společností holdingu

## ELCOM GROUP a.s.

Společnost ELCOM GROUP a.s. (dále jen ELCOM GROUP), se sídlem v Ostravě, je akciovou společností holdingového typu, která sdružuje skupinu šesti dceřiných společností, poskytujících obchodně-technické a inženýrsko-dodavatelské služby v oblasti průmyslové automatizace, silnoproudé elektrotechniky, průmyslových a speciálních PC systémů a dále v oblasti ekologie, měření emisí a imisí, nově i výroby speciálních strojů a světelné reklamy. Multioborový holding ELCOM GROUP vznikl v roce 1999 transformací společností ELCOM s.r.o. založené v roce 1991. V současné době má ELCOM GROUP své obchodní zastoupení v Praze a na Slovensku. V roce 2006 měl holding přibližně 150 zaměstnanců a obrat činil 473 mil. Kč.



Společnost ELCOM GROUP a.s. sdružuje skupinu šesti dceřiných společností, poskytujících obchodně-technické a inženýrsko-dodavatelské služby



Ředitel společnosti ELCOM GROUP a.s.  
Ing. Čestmír Gříbek

 **ELCOM GROUP**

*IT suits You*

**K2**  
at m i t e c

### Výchozí stav

V době svého vzniku, kdy měla společnost ELCOM s.r.o. (nyní ELCOM GROUP a.s.) pouze několik málo zaměstnanců, používala účetní systém DUO, který plně odpovídal tehdejšími požadavkům a potřebám firmy. S rozvojem společnosti a růstem objemu zpracovávaných dat začal být postupně tehdy používaný software nevyhovující a společnost se rozhodla hledat nový informační systém.

### Hlavní požadavky na nový systém

V roce 1995 proběhlo výběrové řízení na dodavatele nového informačního systému, kterého se zúčastnily čtyři produkty, mezi nimi také Informační systém K2. Hlavní požadavky na nový IS byly společností stanoveny následovně:

- možnost síťového propojení
- vedení skladové evidence v řádů tisíců položek
- provázanost subsystémů
- kompletní evidence průběhu jednotlivých obchodních případů



„Cena nebyla rozhodujícím kritériem při výběru nového informačního systému.“

„Cena nebyla rozhodujícím kritériem při výběru nového informačního systému“, říká k výběrovému řízení ředitel společnosti Ing. Čestmír Gříbek.

### Průběh implementace

K průběhu implementace se Ing. Gříbek vyjadřuje slovy: „V době, kdy byl systém nasazován, jsme měli pouze základní požadavky na rozsah řešení. Bylo to především vedení zakázek tak, aby nám neunikaly informace o tom, kdo, kdy a co u nás objednal.“ Dalšími požadovanými součástmi IS byla fakturace a účetnictví. Dnes má každá z holdingových společností jiné požadavky na šíři řešení a investice do IS K2 se začíná zhodnocovat.

V minulém roce implementovala jedna z dceřiných společností interaktivní práci s dodavatelskými katalogy. Celá implementace proběhla bez narušení kontinuálního provozu. Po této zkušenosti bude ELCOM GROUP v rozšiřování stávajícího systému pokračovat, např. řešení controllingu, u dceřiných firem požadavek na integraci marketingových dat do IS K2. Velkou výhodou je skutečnost, že dodavatel tohoto IS (K2 atmitec s.r.o.) má sídlo v Ostravě, stejně jako společnost ELCOM GROUP. Blízkost obou společností umožňuje flexibilně řešit konzultace a servis IS K2.

### Očekávání do budoucna

Jelikož je využitelnost IS K2 v jednotlivých společnostech holdingu různá, probíhá v současné době ve společnosti ELCOM GROUP audit vnitřních i řídicích procesů v návaznosti na IS K2. Cílem auditu je optimalizovat využití Informačního systému K2 v podmínkách ELCOM GROUP a integrovat do něj jen to, co bude mít pro uživatele praktický přínos. Jedná se např. o možnost využití OLAPu v řídicích procesech a propojení docházkového systému s IS K2.

## Hlavní specifika očima implementátora

Společnost ELCOM GROUP klade největší důraz na přehledné vedení zakázek a účetnictví v rámci holdingu. Další požadavky jednotlivých firem holdingu se řeší individuálně s ohledem na zaměření jednotlivých firem.